

Norges Tennis- Og Padelforbund

Protokoll fra Styremøte 2/2026 - Styremøte 2/2026



Sted: Jonsrudsveien 6, 0274 Oslo
Dato: 16. april 2026, 17:00
Deltakere: Aslak J. Paulsen (daglig leder), Lars Gjerdåker (styrets leder), Arve Sjølstad (styrets nestleder), Egil André Berglund (styremedlem), Emma Cecilie Sørensen (styremedlem), Franck Fog (styremedlem og styresekretær), Mina Sælen Pedersen (styremedlem), Yannic Yvon (styremedlem), Knut Sunde (varamedlem) og Mari Schrumpf (varamedlem)
Deltok ikke: Camila Nielsen De Santana (styremedlem)
Møteleder: Lars Gjerdåker

Alle de formelle krav til innkalling og antall deltakere er oppfylt. Styrebehandlingen ble gjennomført som et hybridmøte.

Sak 8 Velkommen, godkjenne referat - Beslutning

Presidenten ønsket velkommen og orienterte om aktiviteten som har skjedd i tennis og padel siden forrige styremøte.

I innledningen av møtet orienterte OTKs daglige leder om hvordan prosessen har vært for å få på plass det nye fantastiske anlegget til OTK.

Det ble fattet følgende vedtak:

Styrereferatet fra 14 januar ble formelt godkjent og signert av alle. Det ble ikke identifisert habilitetsproblematikk knyttet til møtets agenda.

Sak 9 Økonomi - Informasjon

Generalsekretæren (GS) gikk gjennom årsregnskapet for 2025. Det viser et positivt resultat på 2.495.954. Årsregnskapet for 2025 ligger nå til revidering og vil bli sendt til godkjenning sammen med årsberetningen når dette arbeidet er ferdigstilt. Gitt årsresultatet for 2025 vil NTPF ha en egenkapital (EK) per 31.12.2025 på 4.153.280.

Deretter gjennomgikk GS avdelingsregnskapet for 2026, med fokus på prognoser og risikofaktorer. Prognosen per 1. april viser et overskudd på 544.911 mot et budsjett på 365.000. Risikofaktorer som nye sponsorer og en eventuelt nedgang i medlemsinntekter er hensynstatt i prognosen. Davis Cup-arrangementet i februar mot Storbritannia ble en publikumssuksess, til tross for at vår mest profilerte spiller ikke deltok. Den økonomiske prognosen viser et overskudd på ca. 0,5 million.

På styremøtet i januar la Generalsekretær frem økonomiske risikofaktorer for regnskapsåret 2026 mht budsjettering. Dette ble fulgt opp. Følgende faktorer ble vurdert: 1) Sponsorinntekter/søknader: sponsorinntekter er satt til 0 i prognosen. Søknader er ivarettatt basert på historisk tildeling. GS vurderer derfor at risiko er lav. 2) Offentlige midler og medlemsinntekter: NTPF mottok 80.000 kr mer i offentlige midler (post midler) enn budsjettert. For mhdlemsinntekter er prognose redusert med 300.000 kr pga overgangsåret for automatisk medlemsregistrering. GS vurderer derfor at det ikke er knyttet risiko mot offentlige midler og medlemskontingent. 3) Davis Cup (DC) arrangement: Først DC arrangement viser et overskudd. Men, GS var tydelig på at arrangement 2 i september bør fremdeles vurderes som en middels risiko.

Sak 10 Etiske retningslinjer NTPF - Beslutning

GS henviste til underlag i styremappen og tok høyde for at alle hadde lest gjennom forslaget til etiske retningslinjer for administrasjonen. Videre spurte han om retningslinjene også skulle gjelde for komite-, utvalg- og styremedlemmer.

Styret mente nei. Det ble gitt uttrykk for at etiske retningslinjer burde være rolletilpasset. Styret vil vurdere om det er hensiktsmessig å innføre dette på et senere tidspunkt.

Det ble fattet følgende vedtak:

Etiske retningslinjer for administrasjonen og innleide konsulenter innføres med umiddelbar virkning.

Sak 11 Medlems- og bookingssystem - Diskusjon

Generalsekretær gikk gjennom arbeidet som er gjort så langt. NTPF ønsker å få alle medlemsklubber over på samme bookings- og medlemssystem. Lykkes vi med dette vil norsk tennis og padel få fullstendig innblikk i bookingaktivitet, bedre datagrunnlag, forstå pengestrømmen bedre, og sikre at overskudd reinvesteres i norsk tennis og padel.

Deretter gikk Generalsekretær gjennom 3 alternativer som er aktuelle.

Styret tok informasjonen til orientering og ga uttrykk for at de ønsket en strukturert og et sammenlignbart beslutningsgrunnlag til styremøtet i juni.

Sak 12 Orientering fra arbeidsgrupper - Informasjon

Arbeidsgruppene orienterte om sine aktiviteter siden forrige møtet:

1. Turneringer - det har foreløpig ikke vært aktivitet i gruppen
2. Toppidrett - 1 møte der de diskuterte mulighetsrom og prioriteringer dersom det ble tildelt mer midler
3. Strategi & Økonomi - 1 møte der følgende ble løftet frem: a) økonomien er på plass b) digital utvikling må prioriteres c) anlegg er fremdeles en flaskehals. Kan vi tenke nytt? Bør vi være mer prosess orientert enn resultatorientert?
4. Klubb & Organisasjon - President har gjennomført en analyse av tingdokumenter, tingprotokoller og strategiplaner fra 2009. Resultatmessig viser analysen mange gode resultater, men også gjentakende målsettinger som vi ikke lykkes med.
5. Kommunikasjon & marked - veksten i antall følgere og visninger øker. På markledssiden så jobbes det hardt for å styrke friske nye midler til både tennis og padel, men markedet er noe tregt.
6. Internasjonalt - President og Generalsekretær deltok på TE AGM i Gdansk.
7. Anlegg - vi har over lengre tid jobbet hardt for å få flere helårsanlegg. Arbeidsgruppen vurderer også om det er behov for et "nasjonalt" anlegg utendørs.

Det ble under diskusjonene presisert at styret ønsket et dybdykk på toppidrett på kommende styremøte i juni

Sak 13 Klubbarbeid og spillerguiden - Diskusjon

Spillerguiden:

Utviklingsansvarlig gikk gjennom utvikling av den norske modellen for spillerutvikling og gikk deretter gjennom arbeidet med å utvikle en ny versjon av spillerguiden (2.0). Den nye versjonen er KI basert.

Ila mai skal det nedsettes en referansegruppe som skal kvalitetssikre innholdet og kvaliteten for Spillerguiden 2.0. Den skal rulles ut i august/september.

Presidenten ga uttrykk for at vi må passe på at Spillerguiden 2.0 ikke blir for generell, men at den viser tydelig retning og er strammere i vår veiledning.

Klubb:

Presidenten gikk gjennom det historiske funn fra sin analyse av strategiårene og måloppnåelse for 2009-2025. Generelt sett viser oppsummeringen god måloppnåelse. På minussiden finner vi særlig at anlegg og geografisk utvikling står noe tilbake. Videre viser analysen at NTPF har særlig god måloppnåelse når administrasjonen styrer utviklingen fra A til Å.

Følgende områder ble sammen med arbeidsgruppen for klubb og organisasjon prioritert som fokusområder fremover:

1. Kvalitet i klubbledelse (styre, DL, sportslig ledelse)
2. Geografiske forskjeller (ulikheter i kapasitet og utviklingsmuligheter)
3. Spillerutvikling (med vekt på spillerguiden og implementering i klubb)
4. Kultur (felles forståelse av verdier, praksis og utviklingsretning)

Sak 14 NM lag elite - Informasjon

Turnerings- og arrangementsmedarbeider gikk gjennom hvordan eliteserien blir avviklet i 2026 og hvilke nye elementer som legges til for å gjøre lagspillet mer attraktivt for deltakere, for publikum og for samarbeidspartnere.

Styret tok informasjonen til orientering

Sak 15 Representasjonsoppgaver 2026 - Beslutning

Ansattrepresentant la frem behovet for representasjon på norske turneringer og arrangement for mai-desember 2026.

Det ble fattet følgende vedtak:

Representasjonsoppgaver for mai og juni ble tildelt. På styremøte i juni vil resterende oppgaver for den gjenværende delen av aktivitetsåret fordeles.

Sak 16 Eventuelt - Informasjon

Det ble ikke tatt opp saker under dette punktet.

Presidenten takket styret for gode diskusjoner og et produktivt styremøte og poengterte at det viktigste jobben med styrearbeidet skjer mellom styremøtene.

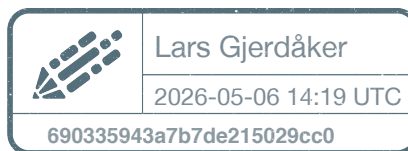
Det var enstemmighet i alle avstemningene.

Generelle kommentarer

Sørensen, Berglund og Pedersen deltok digitalt

16. april 2026

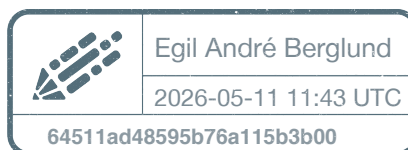
Lars Gjerdåker



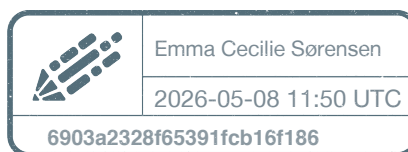
Arve Sjølstad



Egil André Berglund



Emma Cecilie Sørensen



Franck Fog



Mina Sælen Pedersen

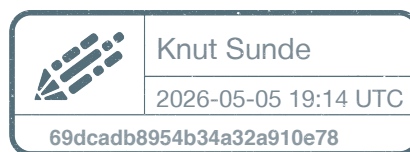


Yannic Yvon



Knut E Sunde

Knut Sunde



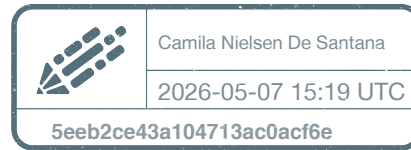
Mari Schrumpf

Mari Schrumpf





Camila Nielsen De Santana



Knut E Sunde