

Guide for utvikling av strategi og handlingsplan

Dette er en guide laget av NTPF for klubbene. Det er veiledning og inspirasjon for utvikling av en strategi og handlingsplan. Ta gjerne kontakt med NTPF hvis din klubb ønsker bistand i prosessen med utvikling av strategi og handlingsplan.

*“Strategy is not the consequence of planning,
but the opposite: its starting point.”
- Henry Mintzberg*



Hva er hensikten med en strategi og handlingsplan?

1

Hvorfor en strategi? Hjelper oss med å ta gode valg mot ønsket fremtid. Delt hensikt og eierskap står sentralt.

2

Hvorfor en handlingsplan? Sikre Implementering, fremdrift og oppfølging av aksjoner for å oppnå strategien.



Begreper

➤ Visjon

- En visjon er et langsiktig, inspirerende mål. Selve eksistensgrunnlaget for klubben, en ledestjerne og veiviser.

➤ Verdier

- En virksomhet er tjent med å fastsette kjerneverdier og etterleve disse. De bygger ønsket kultur og atferd.

➤ Mål

- Det er viktig å sette mål. Mål er en beskrivelse av et ønsket tilstand eller ønskede resultater.

➤ Strategi

- Hva skal gjøres for å oppnå målene? Velge retning, prioritere, og overordnet beskrive hva som skal gjøres.

➤ Handlingsplan

- Hvordan skal strategien implementeres? Konkretisering av aksjoner, fremdriftsplan og ansvarsfordeling.



Eksempel strategi for klubb X i perioden år XX – år XX

Klubbens visjon

Klubbens verdier

Overordnede mål

Strategisk område U

(For eksempel kursvirksomhet)

1. **Mål:** Beskriv ønsket situasjon
2. **Strategi:** Hva skal klubben gjøre for å nå ønsket situasjon

Strategisk område X

(For eksempel arrangementer)

1. **Mål:** Beskriv ønsket situasjon
2. **Strategi:** Hva skal klubben gjøre for å nå ønsket situasjon

Strategisk område Y

(For eksempel Økonomi)

1. **Mål:** Beskriv ønsket situasjon
2. **Strategi:** Hva skal klubben gjøre for å nå ønsket situasjon

Strategisk område Z

(For eksempel anlegg)

1. **Mål:** Beskriv ønsket situasjon
2. **Strategi:** Hva skal klubben gjøre for å nå ønsket situasjon

Eksempel handlingsplan for klubb X i perioden år XX – år XX

Klubbens visjon

Klubbens verdier

Handlingsplan: *Hvordan* skal klubben gjennomføre strategien for å oppnå målene.

En oversikt med konkretisering av aksjoner, fremdriftsplan og ansvarsfordeling.

Dette er et internt arbeidsdokument som klubbens styre bruker i oppfølgingsarbeidet av strategien.

Område	Mål fra strategisk område	Strategi (Hva)	Handling/Aksjon (Hvordan)	Ansvarlig	Frist	Status	Kommentar

Å tenke på ved utvikling av strategi og handlingsplan

1. Utvikling av strategi er en prosess.
2. Sjekk evt. rammebetingelser klubben må forholde seg til.
3. Sikre vedtak i riktig forum.
4. Kommunisere strategien til alle ansatte, medlemmer etc. Delt hensikt og eierskap.
5. For å sikre fremdrift må styret opprette en handlingsplan med aksjonspunkter som kontinuerlig følges opp i styremøter.